

**Процесс утверждения поставщика и
одобрения производство частей**

Определения направления изучения потенциального поставщика



Оценка технических возможностей поставщика

Аудит по плану управлений текущей продукции (PCR audit) проводится по 4 направлениям как:

- Наличие технической информации
- Документация Системы Качества
- Внедрение Системы Качества
- Внедрение Системы Качества со стороны руководства

По итогам аудита потенциальному поставщику будет присвоено один из нижеследующих статусов:

Зеленый – потенциальный поставщик отвечает всем требованиям;

Желтый – потенциальный поставщик, отвечает требованиям, однако требуется составлять план-мероприятий и рекомендаций (Quad report) со стороны Управления качество поставщиков по устранению несоответствий.

Красный – потенциальный поставщик не отвечает требованиям, требуется составлять план-мероприятий со стороны поставщика по устранению несоответствий и проводится повторная оценка после получения письменной извещении о готовности.

Оценка технических возможностей поставщика

Аудит оценка потенциального поставщика (PSA audit) проводится по 5 направлениям как:

- Производство
- Качество
- Сервис
- Технология
- Цена

По итогам аудита потенциальному поставщику будет присвоено один из нижеследующих статусов:

Зеленый – потенциальный поставщик отвечает всем требованиям;

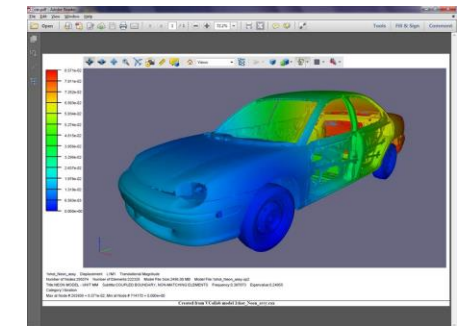
Желтый – потенциальный поставщик, отвечает требованиям, однако требуется составлять план-мероприятий и рекомендаций (Quad report) со стороны Управления качество поставщиков по устранению несоответствий.

Красный – потенциальный поставщик не отвечает требованиям, требуется составлять план-мероприятий со стороны поставщика по устранению несоответствий и проводится повторная оценка после получения письменной извещении о готовности.

Оценка технических возможностей поставщика

Ключевые элементы по этим направлениям являются:

- Возможность приобретения глобальных стандартов GMW и владение английским языком, т.к. вся техническая документация внесены на английском языке;
- Наличие подходящего инструмента или шаблона для контроля геометрических размеров, а также, умение использование статических методов контроля;
- Умение пользования редакторов 3D чертежей (CAD/CAM/CAE), симуляция рабочего цикла оснасток на программном обеспечении;
- Наличие возможности проведения валидационных тестов по требованиям глобальных стандартов GMW.



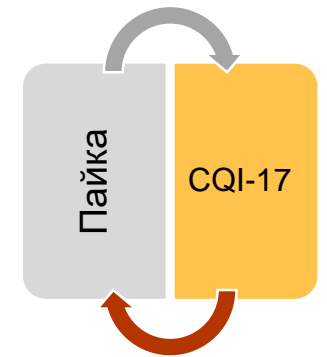
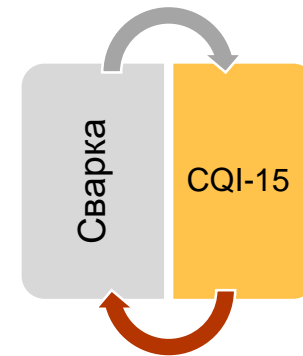
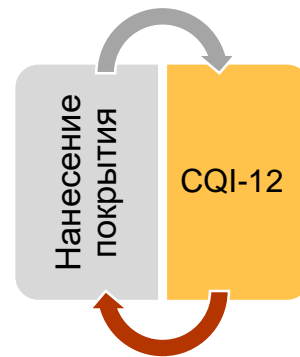
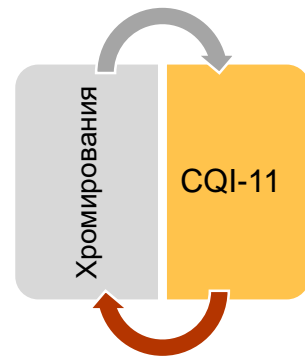
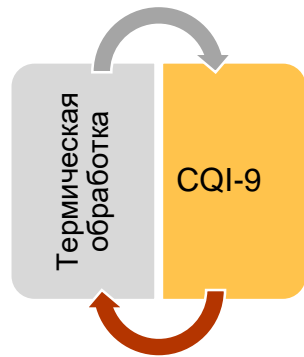
Оценка технических возможностей поставщика

Производители комплектующих частей, имеющие специальные процессы такие как:

- термическая обработка
- хромирование
- сварка
- процесс пайки

должны предоставить документальные сведения о том, что их производственный процесс и система контроля качества обеспечивают процесс производства частей в полном соответствии с глобальными требованиями постоянного улучшения качества.

Они в свою очередь должны содержать в себе ряд требований по постоянному улучшению процесса.



Коммерческое предложение и технический обзор

Запрос на коммерческое предложение (RFQ). После достижения положительного результата PCPA/PSA оценки, потенциальный поставщик обеспечивается с данными (чертеж, SOR и др.) для расчета цены продукции и проработки предварительного технологического процесса.

Совещание технического обзора (Technical Review Meeting). Потенциальные поставщики, которые были утверждены на этапе RFQ, должны пройти техническую оценку со стороны представителей подразделений GM на совещание технического обзора, где предприятие проверяется по всем техническим параметрам, такие как :

- Техническая оснащенность (оборудования и технологический процесс);
- Наличие положительной “истории” поставки деталей, а также налаженность корректного процесса по обеспечению гарантий и оказания авто сервисного обслуживания.

По итогам совещание потенциальному поставщику будет присвоен один из нижеследующих статусов:

Зеленый – потенциальный поставщик отвечает всем требованиям, допущен к сорсингу;

Желтый – потенциальный поставщик отвечает требованиям, однако требуется повторное проведение технического обзора.

Красный – потенциальный поставщик не отвечает требованиям, и не допускается к сорсингу.

Процесс утверждения поставщика

- До окончания «Процесса утверждения поставщика», потенциальный поставщик должен продемонстрировать налаженную систему качества предприятия и предоставить документацию, подтверждающий соответствие предприятия требованиям GM по Встроенному качеству у поставщика (BIQS)
- BIQS, является практической системой управления качеством. Благодаря использованию различных инструментов качества в рамках систематического управления качеством в соответствии с General Motors (GM) она предназначена для непрерывное улучшение качества.
- Статус внедрения данной системы у поставщика оценивается по 29 элементам. Критерии соответствия следующие:
 - Полное соответствие по 24 элементам из 29;
 - Наличие IATF 16949;
 - Отсутствие значительных сбоев (остановка произв. линии GM более чем 20 мин);
 - Количество проблемы по качествам <6 за последних 6 месяцев;
 - Отсутствие отзывов по вине поставщика за последние 6 месяцев.



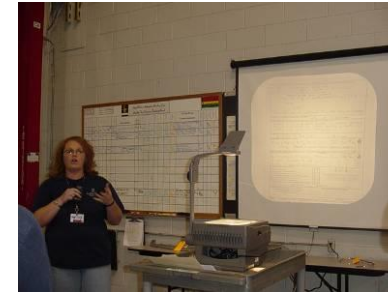
Ключевые элементы BIQS

Быстрое реагирование (FAST RESPONSE)

- Дисциплинарное выполнение этапов качества и производства;
- Обеспечить немедленное устранение проблем качества посредством дисциплинированного выполнения этапов качества и производства.
- Устанавливает сфокусированные критерии для быстрого реагирования на устранение проблем и обеспечение обратной связи в структуре собрания.

Контроль над несоответствующим материалам (CNCM)

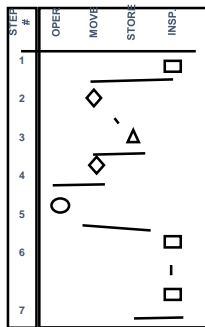
Все поставщики несут ответственность за обеспечение того, чтобы несоответствующий материал не доходил до клиента.



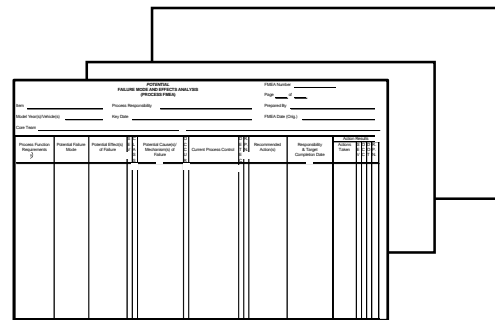
Процесс одобрения производство частей (PPAP)

- Правильно ли поставщик понимает все конструкторские и технические требования потребителя;
- Имеет ли процесс производства поставщика потенциальную возможность выпускать в действующих условиях производства назначенные объемы продукции в соответствии с этими требованиями.

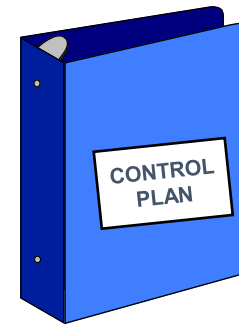
Карта потоков
процесса



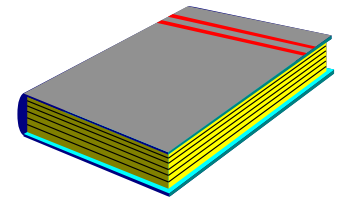
PFMEA



План
управлений



Стандартизованная
рабочая инструкция



Процесс одобрения производство частей (PPAP)

- ✓ Инженерное утверждение заказчика
- ✓ Технологические чертежи
- ✓ Перечень инженерных изменений
- ✓ FMEA по конструкции
- ✓ Карта потоков процесса
- ✓ FMEA по процессу
- ✓ План управлений
- ✓ Статус пробного запуска
- ✓ Результаты измерений
- ✓ Характеристика материала
- ✓ Статистический контроль процесса
- ✓ Анализы измерительных систем
- ✓ Свидетельство об аккредитации
- ✓ Утверждение внешнего вида
- ✓ Измерительные инструменты
- ✓ Пробный запуск у заказчика
- ✓ PPAP субпоставщика
- ✓ Сравнительный анализ
- ✓ Схемы расположения
- ✓ Перечень используемых оснасток

Краткое заключение

Основные требования, предъявляемые к потенциальным поставщикам:

- Соответствие к критериям оценки потенциального поставщика (PSA);
- Предприятия должны быть сертифицированы на соответствие Технической Спецификации международного стандарта для производителей автомобильных компонентов IATF 16949 или иметь план подготовки к сертификации, содержащий дату проведения сертификации;
- Наличие знания/опыта по процессу планирования качества перспективной продукции (APQP) и разработке документации утверждения производственного процесса и компонента (PPAP);
- Соответствие специальных процессов производства глобальным требованиям постоянного улучшения качества (CQI);
- Положительный статус внедрения требований встроенного качества (BIQS).